

El próximo riesgo de la empresa familiar **no viene del mercado.** **Viene de la mesa del comedor.**

Segunda y tercera generación operando sin reglas escritas, sin consejo y sin plan de sucesión, mientras la escalada salarial técnica se lleva a la gente que sostiene la operación todos los días.

TRES SEÑALES DE QUE ES MOMENTO

- ◆ No hay consejo ni reglas escritas entre los accionistas de la familia.
- ◆ La sucesión se habla en los pasillos y nunca en una mesa formal.
- ◆ Pierde ingenieros y técnicos a manos de quien simplemente paga más.

DE UN ACUERDO TÁCITO A UNA REGLA ESCRITA

◆ «No tenemos reglas y ya somos muchos.»

Gobierno corporativo y protocolo familiar

Consejo con consejeros independientes, comités, reglas de familia y plan de sucesión, hasta llegar a un protocolo firmado por los accionistas.

◆ «La estructura creció sin diseño.»

Rediseño organizacional y compensación

Estructura, tramos de control y descripciones de puesto, con organigrama objetivo, tabulador salarial y un plan de transición ordenado.

◆ «Me quitan a mis técnicos con dinero.»

Estrategia de talento técnico

Plan de atracción y retención frente a la escalada salarial, con benchmark específico de Nuevo León y vinculación con universidades.

◆ «Necesito un director y no sé buscarlo.»

Reclutamiento de posiciones directivas

Búsqueda dirigida, evaluación estructurada e incorporación acompañada, con una terna calificada y garantía de reemplazo a doce meses.

También en esta práctica: capacitación ejecutiva a la medida para dirección y mandos clave.

POR QUÉ RESOLVERLO CON QUANTUM VALUE PARTNERS

- ◆ **Primero por separado, después juntos**
Trabajamos con cada accionista antes de sentarlos en la misma mesa.
- ◆ **Escala de empresa mediana**
Alcances dimensionados a empresas de 100 a 2000 mdp.
- ◆ **El socio que diseña es el que acompaña**
Sin relevo a equipos junior, de la primera sesión al cierre.
- ◆ **Entregables que se usan**
Documentos listos para consejo, para banca y para due diligence.

La primera conversación no cuesta nada. Agende una sesión de encuadre de dos horas con un socio.

info@quantumvaluepartners.com · +52 81 1556 5801 · www.quantumvaluepartners.com · Monterrey, Nuevo León